

La arquitectura chilena enfrenta un punto de inflexión. Tras décadas de prestigio basado en la calidad del diseño, hoy el desafío es liderar la transformación productiva, tecnológica y ambiental del sector de la construcción. En un contexto de bajo crecimiento, alta incertidumbre regulatoria y aceleración tecnológica, el arquitecto debe recuperar su posición como gestor integral del proyecto y articulador entre Estado, industria y sociedad.

Mi candidatura propone fortalecer una AOA con mayor incidencia técnica y estratégica, capaz de anticipar cambios normativos, incorporar innovación con liderazgo disciplinar y defender el valor profesional del arquitecto en un escenario cada vez más complejo.

**Innovación y Productividad con Liderazgo Disciplinar.** La transformación digital ya está redefiniendo la construcción. La gestión de datos, BIM avanzado e inteligencia artificial están modificando los procesos de diseño, coordinación y control. La AOA no puede observar esta transformación desde la periferia: debe liderarla.

Impulsaré la creación de una instancia permanente de Innovación y Productividad dentro de la AOA, orientada a desarrollar lineamientos en gestión de datos, interoperabilidad y uso estratégico de inteligencia artificial aplicada a revisión normativa y optimización de procesos. El objetivo es claro: aumentar la productividad de nuestras oficinas, reducir incertidumbre técnica y posicionar el sello AOA como sinónimo de excelencia tecnológica. La arquitectura debe conducir la conversación tecnológica en la construcción, no quedar subordinada a ella.

**Revalorización del Arquitecto y Responsabilidad Civil.** En un escenario de creciente complejidad regulatoria y fragmentación de responsabilidades, es urgente reinstalar el valor estratégico del arquitecto. Nuestra responsabilidad es técnica, legal y ética, y debe reflejarse en condiciones contractuales, honorarios y reconocimiento institucional.

La AOA debe participar activamente en la modernización de la permisología y promover mayor certeza jurídica en la aplicación normativa. Asimismo, es necesario abrir un debate gremial sobre responsabilidad civil y mecanismos de aseguramiento, vinculando complejidad técnica y riesgo asumido con una adecuada valorización del trabajo profesional.

Reinstalar al arquitecto como Director Integral del Proyecto es clave para evitar la dispersión de responsabilidades que hoy encarece procesos y debilita nuestro rol.

**Sostenibilidad e Industrialización.** Chile enfrenta desafíos estructurales en vivienda, productividad y compromisos ambientales. La arquitectura debe ser parte central de la



ASOCIACIÓN DE OFICINAS DE ARQUITECTOS DE CHILE

solución. La industrialización, junto con estándares medibles de reducción de huella de carbono y economía circular, deben transformarse en parte de la agenda técnica del gremio.

Desde mi experiencia profesional y mi participación en instancias de la industria, veo una oportunidad concreta para fortalecer la articulación AOA–Estado–sector productivo, posicionando a nuestras oficinas como actores clave en la modernización sustentable del país.

Por último, creo en una AOA intergeneracional, donde experiencia y renovación trabajen de manera complementaria. Las nuevas generaciones aportan manejo tecnológico y nuevas metodologías; la trayectoria aporta criterio y capacidad institucional. La fortaleza del gremio está en esa convergencia. Mi compromiso es contribuir de manera proactiva y orientada a resultados, posicionando al arquitecto como actor estratégico en la transformación productiva, tecnológica y ambiental de Chile.

**Andrés Morelli Molina**  
**Pontificia Universidad Católica de Chile**