

Santiago, 22 de marzo 2024

Postulación al directorio de la AoA

Juan Sabbagh P.

Motivación. Hace unos años forme parte del Directorio de la AoA por algunos períodos, constate con mucha satisfacción que el esfuerzo de años de constituir una asociación que represente las oficinas que practican la arquitectura ya era una institución sólida y madura, ganando cada año mayor presencia y representación. Tuve el privilegio de formar parte de un equipo que introdujo modernizaciones y reformas claves en la organización de la AoA, que implicaron un significativo impulso a nuevos desafíos. Las principales fueron la elaboración de un plan estratégico con un horizonte a 5 años que orientara los objetivos y labores de la AoA en el período fijando metas y objetivos que permitieron perfilar nuestra agrupación, como condición de credibilidad y coherencia. Luego y como primera acción del plan, la reforma que democratizó el directorio con elecciones libres anuales, renovando la mitad del directorio, asegurando así democracia, alternancia y a su vez continuidad en la acción, contribuyendo a legitimar la representación y conducción. Menciono esto pues creo fueron decisiones claves para transformar la AoA en la sólida y prestigiosa organización que es hoy.

La prueba de fuego han sido los últimos años, desde el 2018 la revuelta primero, la pandemia, las dos constituciones fallidas y la crisis económica han tenido un enorme impacto en nuestra actividad, sin ahondar en los efectos laterales que implica la demonización de la actividad de la construcción, la inseguridad de los permisos, la pérdida de atribuciones de la autoridad que nos regula, la pérdida de confianza en las instituciones y permisos, entre otros. Sin embargo, la AoA ha estado siempre presente en las pocas oportunidades que la autoridad genera, y a pesar del escaso poder que tenemos los proyectistas en Chile, siempre hemos hecho importantes aportes. Es significativo que en este tiempo, uno de los más duros en años para nosotros los Arquitectos, la afiliación ha subido de manera relevante y contra cíclicamente.

Señal que los afiliados ven a la AoA como referente sólido y que les representa, y ¿esto por qué? es la pregunta, en circunstancia que todas las representaciones intermedias de la sociedad están no solo en crisis sino en decadencia.

Sobreviven aquellas que cuentan con un relato que les haga sentido a los asociados y a nuestras comunidades. A los arquitectos nos une nuestro trabajo que es una legítima actividad profesional, pero a su vez una vocación, un trabajo en su esencia colectivo y que es también sentido de nuestra vida, en que nuestro ámbito y objeto son las personas, el habitar, la vida colectiva, el paisaje y el territorio.

En mi opinión creo la base ha sido el no perder el rumbo de lo que nos convoca: una asociación de oficinas de arquitectura, con todo lo que ello implica. Nos une lo que somos, la base de representación y convocatoria somos quienes practicamos el oficio de hacer proyectos, incluidos aquellas especialidades colaborativas. Objetivo claro y nítido, para tenerlo presente.

Los dos años del próximo directorio le corresponderán importantes desafíos y tareas en uno de los peores ciclos económicos del país en años, con crisis política, seguridad y económica, con fuerte impacto en nuestro trabajo.

Sabemos que no habrá repunte mientras no se estabilice la situación del país, se restituyan las confianzas y lo más duro que los marcos regulatorios y permisos recuperen su credibilidad. No está fácil, pero no podemos quedarnos a la espera.

En ese escenario la AoA tiene un rol cumplir, y actuar como arquitectos: asertivamente, centrados en lo que interesa, resolver lo que haya que hacer con decisión, no caben discursos, ni posturas ajenas a lo que nos convoca, menos darse gustitos, esto es con propuestas, con ideas colaborativas, con respuestas coherentes y serias, es lo que hacemos en nuestra vida diaria como arquitectos, pensar que es lo que esperan los asociados y qué nos corresponde como arquitectos.

Mi postulación es en esa línea, entrar a trabajar y colaborar para salir de crisis, después de largos años de profesión y el haber estado en varias y durísimas crisis, al menos no me son extrañas ni pienso estamos en fases apocalípticas: todas las crisis pasan, lo malo es que se olvidan.

## Propuesta

Las materias en que debemos actuar activa y asertivamente. Siempre presente que somos una asociación de oficinas. Objeto de ser y subsistir.

### 1. Primera área de trabajo:

Cultivar la relación con los entes que tienen que ver con nuestro ámbito profesional.

- El Estado: Primer y más relevante actor, colaborar e intentar influir en políticas públicas relacionadas con nuestra actividad. Recordar que nadie reúne en Chile la experiencia y la casuística de soluciones, éxitos y fracasos de políticas y experimentos diversos, que los arquitectos que hacemos la pega. Permanente preocupación y atención con el sistema normativo Ley general y OGUC y otros, nosotros, expertos en conocer y sufrir sus aciertos y errores.

Incluye todos los entes con relevante participación: Contraloría, MOP, SEA, etc, para los cuales debemos generar una institucionalidad para abordar nuestros temas.

Participar activamente y proactivamente en todas las instancias de participación oficial con nuestra mejor gente: Instituto de la Construcción, Desarrollo Urbano etc.

Para ello trabajar y construir propuestas: materias de los permisos, cambio de orientación en la mirada de la normativa: mejorar la calidad de la arquitectura y las ciudades.

- La Vivienda Social: tema aparte hoy un problema nacional urgente y colectivo, para remate politizado. Amerita soluciones fuera de las lógicas actuales, requiere de un cambio completo de mirada. La solución no está en ninguna de los miles intentos anteriores, todos fracasados pues han sido más fruto de voluntades que de imaginación sin prejuicio. Hay que buscar las soluciones en el ámbito de lo no conocido. En el mundo de la imaginación y la invención, ahí podemos aportar los arquitectos, es lo que hacemos todos los días. Requiere un cambio radical de mirada de una solución para los pobres (“vivienda social”) a una política habitacional del Estado.

- Ciudades intermedias: problema emergente, y de atención primordial en el mundo desarrollado, mientras cada vez peores, desequilibradas, problemas de movilidad y vivienda, crecimiento hacia la periferia con el modelo de parcelas, replican los problemas de las grandes urbes sin recursos ni autoridades, cada vez más feas, el poco patrimonio desaparecido por abandono.
- Concursos: tema antiguo con lentísimos avances o esporádicos que no persisten. De alto interés para los asociados, los avances rápidamente chocan en la maraña burocrática. Es el minuto de cambio de interlocutor. Problemas siempre los mismos: licitaciones de honorarios, exigencias y bases desmesuradas, barreras de entrada, concursos sin presupuestos.
- Pares de la actividad de la construcción: inmobiliarias, constructoras, proveedores y sus representantes, Cámara, ADI y otras. Trabajar la colaboración y dialogo en torno a temas comunes desde la mirada de ambas partes.

## 2. Área de trabajo, los asociados:

Incorporar e involucrar a los asociados en pleno a las actividades de la AoA.

- Necesitamos de una institución con cabida para más asociados activos y participativos. Implica un especial esfuerzo por conseguir que los asociados se integren en plenitud en los comités permanentes y en la representación en las distintas actividades que participa la AoA.
- Las tareas son muchas, convocaremos a los socios para temas concretos. Cuando más gente participe, más fuertes y representativos seremos.
- Llama la atención el poco interés en participar en las elecciones de directorio y en comités en contraste con el mayor número de afiliados. ¿Tema de los tiempos?

- El objetivo, mejorar nuestra presencia y consideración, esta se conquista con propuestas serias y fundadas, con persistencia y presencia permanente, el objetivo es ser referentes y lograr credibilidad y ser interlocutores válidos en los grandes problemas.
- Extensión: la AoA ha sido tremendamente exitosa en actividades de extensión y capacitación, será nuestra prioridad, seguiremos la política histórica y permanente de la asociación de apoyar muy fuertemente esa área. Un tema de relevancia será considerar los cambios que vienen en el futuro con la inteligencia artificial y las novedades del mundo digital que son parte de nuestra actividad, como apoyo y como oportunidad, también por sus efectos y peligros.
- Revista: un lujo y un orgullo, seguirá dentro de nuestras prioridades.
- Mundo académico: imprescindible una relación activa, mayor a la actual entre nuestra asociación y el mundo académico, hoy activo en convenios y actividades conjuntas, interesante avanzar en conocer y debatir de los programas actuales y el perfil del profesional que procuran, como hacia dónde se dirige la enseñanza de la Arquitectura en Chile y el mundo.

Esperando que el enfoque expuesto sobre la AoA y su futuro les haga sentido, les solicito con mucho interés su apoyo y participación activa, les saluda con afecto.



Juan Sabbagh P.  
Universidad de Chile